

**საქართველოს ადვოკატთა ასოციაციის 2019-2022 წლების
სტრატეგიული სამოქმედო გეგმა**

სტრატეგიული მიმართულება	განსახორციელებელი აქტივობა/აქტივობები	პროგრესის ინდიკატორი	ვადა და რესურსი	პასუხისმგებელი პირი/პირები	შესრულების სტატუსი (იხ. წლიური ანგარიშები)
-------------------------	---------------------------------------	----------------------	-----------------	----------------------------	---

სტრატეგიული მიზანი 1: ასოციაციის მომსახურებათა სრულყოფა და გამრავალფეროვნება

საოპერაციო ამოცანა 1.1. ასოციაციის მიერ განხორციელებული საგანმანათლებლო ღონისძიებების/პროგრამების ხარისხისა და ორგანიზაციული ასპექტების სრულყოფა

მონიტორინგის ინდიკატორები:

- აღმასრულებელი საბჭოს მიერ დამტკიცებული წევრთა საჭიროებებზე მორგებული საგანმანათლებლო ღონისძიებების გამოვლენის ეფექტიანი მექანიზმის კონცეფცია
- საგანმანათლებლო ღონისძიებებით/პროგრამებით მოსარგებლე წევრთა რაოდენობა მზარდი წლიური 5% (საწყისი ნიშნული განისაზღვრა 2019 წელს)
- საგანმანათლებლო ღონისძიებების/პროგრამების მომხმარებელთა კმაყოფილების საშუალო დონე მზარდი წლიური 5% (საწყისი ნიშნული განისაზღვრა 2019 წელს)
- წევრთა საჭიროებებზე მორგებული სრულად ფუნქციონირებადი პორტალი
- კირკ-პატრიკის მეთოდოლოგიით შეფასებული საგანმანათლებლო ღონისძიებები (2 წლის თავზე-მინიმუმ 20% საგანმანათლებლო ღონისძიებების, 4 წლის თავზე - 100%)

1.1.1.	ასოციაციის წევრთა საჭიროებებზე მორგებული საგანმანათლებლო ღონისძიებების გამოვლენის	არსებული მექანიზმის ეფექტიანობის ანალიზი და სხვა ქვენების გაერთიანებების პრაქტიკის შესწავლა	ანალიზისა და პრაქტიკის შესწავლის დოკუმენტი	30/04/2020 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	ქეთევან თურაზაშვილი	
--------	---	---	--	---	---------------------	--

ეფექტიანი მექანიზმის შექმნა და დანერგვა	ახალი მექანიზმის შექმნის თაობაზე კონცეფციის შედგენა და დამტკიცება	კონცეფციის დოკუმენტი და აღმასრულებელი საბჭოს გადაწყვეტილება	30/06/2020 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	ქეთევან თურაზაშვილი	
	ახალი მექანიზმის ეფექტური გამოყენების თაობაზე სასწავლო ცენტრის და რეგიონული ცენტრების კოორდინატორთა მომზადება	შესაბამისი სამუშაო შეხვედრების შესახებ ინფორმაცია	30/09/2020 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	ქეთევან თურაზაშვილი	
	ახალი მექანიზმის გამოყენებით, მოცემული პერიოდისთვის საგანმანათლებლო ღონისძიებათა თემატიკების გამოვლენა	შესაბამისი ანალიზის დოკუმენტი (თემატიკების სია) დამტკიცებული აღმასრულებელი საბჭოს მიერ	2020-2022 (ყოველწლიურად) ასოციაციის რესურსით	ქეთევან თურაზაშვილი	
1.1.2. საგანმანათლებლო ღონისძიებებზე წევრთა გამარტივებული წვდომის უზრუნველყოფა	ელექტრონული კალენდრისა და ღონისძიებაზე ონლაინ რეგისტრაციის ფორმის შექმნა	შესაბამისი კალენდარისა და სარეგისტრაციო ფორმის სოფტი	31/03/2019 ასოციაციის რესურსით	ქეთევან თურაზაშვილი	
	ელექტრონულ კალენდარზე საგანმანათლებლო ღონისძიებების თემატიკათა განთავსება კვარტალურად	გამოქვეყნებული კალენდარი	2019-2022 (ყოველწლიურად) ასოციაციის რესურსით	ქეთევან თურაზაშვილი	
	სასწავლო ცენტრის განახლებული პორტალის შექმნა	შესაბამისი სოფტი	31/03/2020 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	ქეთევან თურაზაშვილი დავით ფიფია	
	რეგიონებში მოღვაწე ადვოკატებისთვის დამატებითი საინფორმაციო ბეჭდური ბუკლეტების შემუშავება და	ბუკლეტი და მისი გავრცელების წესის დოკუმენტი	30/03/2020 ასოციაციის რესურსით	ქეთევან თურაზაშვილი თამთა ცეცხლაძე	

	გავრცელების მექანიზმის დანერგვა				
1.1.3. საგანმანათლებლო ღონისძიებების ხარისხის შეფასების და უზრუნველყოფის სისტემის სრულყოფა	კირკ-პატრიკის მეთოდოლოგიაზე დაყრდნობით საგანმანათლებლო აქტივობების ეფექტიანობის შეფასების კონცეფციის შემუშავება და დამტკიცება	კონცეფციის დოკუმენტი და აღმასრულებელი საბჭოს გადაწყვეტილება	30/06/2020	ქეთევან თურაზაშვილი	
	სასწავლო ცენტრის და რეგიონული ცენტრების კოორდინატორთა ტრენინგი კირკ-პატრიკის მეთოდოლოგიაში (მათ შორის მონაცემების დამუშავება)	შესაბამისი ტრენინგი	30/07/2020	ქეთევან თურაზაშვილი	
	კირკ-პატრიკის შეფასების მეთოდოლოგიის გამოყენების დაწყება	შეფასების დოკუმენტები	01/09/2020	ქეთევან თურაზაშვილი	
	კირკ-პატრიკის შეფასების სისტემით მიღებული მონაცემების რეგულარული დამუშავება და ანგარიშებში წარმოდგენილი მიგნებების გამოყენება საგანმანათლებლო აქტივობების თაობაზე გადაწყვეტილებების მისაღებად	ანალიზის დოკუმენტები	2020-2022	ქეთევან თურაზაშვილი	
1.1.4. ასოციაციის ტრენერთა ბაზის ფორმირება	მაღალკვალიფიციურ და მოთხოვნად ტრენერთა გამოვლენა და მათთან თანამშრომლობის დაწყება/გაგრძელება	ტრენერთა ბაზა/სია დამტკიცებული აღმასრულებელი საბჭოს მიერ	31/12/2019 (განახლებადი ყოველწლიურად)	ქეთევან თურაზაშვილი	
	ტრენერთა ბაზაში მყოფი პირებისთვის ზრდასრულთა სწავლების მეთოდოლოგიაში ტრენინგების ჩატარება	ჩატარებული ტრენინგები	ყოველწლიურად	ქეთევან თურაზაშვილი	

1.1.5. ასოციაციის საგანმანათლებლო ღონისძიებების ორგანიზების სტანდარტის დადგენა	საგანმანათლებლო ღონისძიებების ორგანიზების არსებული პროცესების შესწავლა-ანალიზი და ნაკლოვანებების გამოვლენა	ანალიზის დოკუმენტი	30/04/2019	ქეთევან თურაზაშვილი	
	ღონისძიებების ორგანიზების სტანდარტის (სტანდარტული პროცედურების) დოკუმენტის შემუშავება	სტანდარტის დოკუმენტი (გაიდლაინი)	30/09/2019	ქეთევან თურაზაშვილი	
	სასწავლო ცენტრის და რეგიონული ცენტრების თანამშრომელთა გადამზადება ახალი სტანდარტის მიხედვით	შესაბამისი ტრენინგი	30/05/2020	ქეთევან თურაზაშვილი	
	სასწავლო ცენტრის და რეგიონული ცენტრების თანამშრომელთა გადამზადება Service + ში	შესაბამისი ტრენინგი	30/06/2020	ქეთევან თურაზაშვილი	
	ღონისძიებების ორგანიზების ახალი სტანდარტის ამოქმედება	ახალი სტანდარტით ორგანიზებული ღონისძიებები	30/06/2020	ქეთევან თურაზაშვილი	
			საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას		
			საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას		
			საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას		
			ასოციაციის რესურსით		

საოპერაციო ამოცანა 1.2. პროფესიაში შესვლის სისტემისა და სტანდარტის შემდგომი სრულყოფა

მონიტორინგის ინდიკატორები:

- მოსამზადებელი კურსის მომხმარებელთა 5 %-იანი ზრდა (საწყისი ნიშნული 2020 წლიდან - 2 წლის თავზე)
- საკვალიფიკაციო გამოცდის საგამოცდო ტესტების გასაჩივრების შედეგის მაჩვენებლის წლიური 2%-იანი კლება (საწყისი ნიშნული 2020 წლის სექტემბრიდან)
- შშმ (უსინათლო და მცირე მხედველობის) პირებზე ადაპტირებული საკვალიფიკაციო გამოცდის პროგრამული უზრუნველყოფა
- ადაპტაციის პროგრამის მონაწილეთა კმაყოფილების 5% ზრდა 2022 წლის ბოლოს (საწყისი ნიშნული განისაზღვრება 2020)

1.2.1. ადვოკატთა საკვალიფიკაციო გამოცდების მოსამზადებელი კურსის გაუმჯობესება	ადვოკატთა საკვალიფიკაციო გამოცდების მოსამზადებელი კურსის შინაარსობრივი და პროცედურული ასპექტების შეფასება და ნაკლოვანებების გამოვლენა	შეფასების დოკუმენტი	30/06/2020 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	ქეთევან თურაზაშვილი	
	საკვალიფიკაციო გამოცდების მოსამზადებელი კურსის შინაარსობრივი და პროცედურული შეფასების საფუძველზე მოსამზადებელი კურსის განახლებული კონცეფციის მომზადება და დამტკიცება	კონცეფციის დოკუმენტი და აღმასრულებელი საბჭოს გადაწყვეტილება	30/06/2020 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	ქეთევან თურაზაშვილი	
	განახლებული კონცეფციის მიხედვით ადვოკატთა საკვალიფიკაციო გამოცდების მოსამზადებელი კურსის ორგანიზება	განხორციელებული კურსი	01/09/2020-დან	ქეთევან თურაზაშვილი	
1.2.2. ადვოკატთა საკვალიფიკაციო გამოცდის შინაარსობრივი, პროცედურული და ორგანიზაციული ასპექტების სრულყოფა	ადვოკატთა საკვალიფიკაციო გამოცდის პროცედურების (სრული პროცესის: განაცხადების რეგისტრაციიდან გასაჩივრების ეტაპის ჩათვლით) შეფასება და გაუმჯობესების შესაძლებლობათა გამოვლენა	შეფასებისა და რეკომენდაციების დოკუმენტი	31/08/2020 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	ქეთევან თურაზაშვილი	
	შეფასების შედეგებისა და მომზადებული რეკომენდაციების გათვალისწინებით საკვალიფიკაციო გამოცდის პროცედურების გაუმჯობესება	შესაბამის წესებში რეკომენდაციების საფუძველზე შესული ცვლილებები	31/09/2020 ასოციაციის რესურსით	ქეთევან თურაზაშვილი	
	ადვოკატთა საკვალიფიკაციო გამოცდის შინაარსობრივი ასპექტების შეფასება-ანალიზი და რეკომენდაციების მომზადება	შემუშავებული რეკომენდაციები	31/08/2020 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	ქეთევან თურაზაშვილი	

	საკვალიფიკაციო საგამოცდო პროგრამის ადაპტირება შშმ პირების საჭიროებებზე	შესაბამისი სოფტის ინტეგრირება საგამოცდო პროგრამაში	30/06/2019 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	ქეთევან თურაზაშვილი	
1.2.3. პროფესიული ადაპტაციის პროგრამის სრულყოფა	პროფესიული ადაპტაციის პროგრამის თეორიული ნაწილის შეფასება და გაუმჯობესების შესაძლებლობათა გამოვლენა	შეფასებისა და რეკომენდაციების დოკუმენტი	30/05/2020 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	ქეთევან თურაზაშვილი	
	პროფესიული ადაპტაციის პროგრამის თეორიული ნაწილის განახლება და დანერგვა შეფასების შედეგების გათვალისწინებით	დებულებაში შეტანილი ცვლილებები	01/09/2020-დან ასოციაციის რესურსით	ქეთევან თურაზაშვილი	
	პროფესიული ადაპტაციის პროგრამის სტაჟირების ნაწილის შეფასება და გაუმჯობესების შესაძლებლობათა გამოვლენა	შეფასებისა და რეკომენდაციების დოკუმენტი	30/05/2020 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	ქეთევან თურაზაშვილი	
	პროფესიული ადაპტაციის პროგრამის სტაჟირების ნაწილის განახლება და დანერგვა შეფასების შედეგების გათვალისწინებით	დებულებაში შეტანილი ცვლილებები და მენტორებთან საინფორმაციო შეხვედრები	01/09/2020-დან საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	ქეთევან თურაზაშვილი	

საოპერაციო ამოცანა 1.3. სამიზნე ჯგუფებისა და სხვა დაინტერესებული პირებისათვის ეფექტიანი მომსახურების პაკეტის შექმნა და მისი თანმიმდევრულად მიწოდება

მონიტორინგის ინდიკატორები:

- ასოციაციის მომსახურებათა კატეგორიების რაოდენობა და ჩამონათვალი 2020 წლის მდგომარეობით (შედარება 2018 წლის ღონისძიებებთან)
- შექმნილია ადვოკატთა ონლაინ სადისკუსიო პლატფორმა
- პრო ბონო ცენტრის დაარსება და ცენტრის ბენეფიციართა კმაყოფილების 5%-იანი ზრდა 2022 წლის მდგომარეობით (საწყისი ნიშნული 2020 წლის დეკემბერი)

<p>1.3.1. ასოციაციის საგანმანათლებლო ღონისძიებების გამრავალფეროვნება</p>	<p>განგრძობადი იურიდიული განათლების (გიგ) არსებული კონცეფციისა და ფორმატის გადახედვა, განახლება და დივერსიფიკაცია (მაგ. კონფერენციები, სიმპოზიუმები, საჯარო მოხსენებები, მასტერკლასები, ა.შ.)</p>	<p>შესაბამისი ცვლილებები გიგ-ის დებულებაში</p>	<p>31/12/2019</p> <p>ასოციაციის რესურსით. საერთაშორისო პრაქტიკის გაცნობის მიზნით შესაძლოა საჭირო გახდეს დონორული რესურსი.</p>	<p>ქეთევან თურაზაშვილი</p>	
	<p>ახალი კონცეფციისა და ფორმატის გიგ აქტივობების ამოქმედება</p>	<p>ახალი ფორმატის ღონისძიებების ჩატარება</p>	<p>01/05/2020-დან</p> <p>ასოციაციის რესურსით და დონორების მხარდაჭერით</p>	<p>ქეთევან თურაზაშვილი</p>	
	<p>გიგ-ის ფარგლებში ონლაინ სწავლების მეთოდოლოგიის დანერგვა</p>	<p>კონცეფციის დოკუმენტი</p>	<p>31/12/2020</p> <p>საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას</p>	<p>ქეთევან თურაზაშვილი</p>	
	<p>ახალგაზრდა ადვოკატებისთვის შესაბამისი ფორმატის საგანმანათლებლო და სანეთვორქინგო ღონისძიებათა კონცეფციის შემუშავება</p>	<p>კონცეფციის დოკუმენტი</p>	<p>30/06/2020</p> <p>ასოციაციის რესურსით</p>	<p>ქეთევან თურაზაშვილი თამთა დევდარიანი თამთა ცეცხლაძე შესაბამისი კომიტეტი</p>	
	<p>ასოციაციის საბიბლიოთეკო სივრცის შექმნა-მოწყობა</p>	<p>შესაბამისი საბიბლიოთეკო სივრცის არსებობა</p>	<p>31/12/2021</p> <p>საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას</p>	<p>სალომე ტყემელაშვილი</p>	

	ასოციაციის ელექტრონული ბიბლიოთეკის შექმნა	შესაბამისი სოფტი	31/12/2022 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	სალომე ტყემელაშვილი	
	ასოციაციის საბიბლიოთეკო კომპიუტერების საერთაშორისო ონლაინ რესურსებთან წვდომის უზრუნველყოფა	ლიცენზიის შექმნის დამადასტურებელი დოკუმენტი	31/12/2021 ასოციაციის რესურსით	სალომე ტყემელაშვილი	
	ასოციაციის წევრებისა და არაწევრი იურისტებისთვის ფასიანი ტრენინგების მიწოდების კონცეფციის შემუშავება და დამტკიცება	კონცეფციის დოკუმენტი	31/12/2020 ასოციაციის რესურსით	ქეთევან თურაზაშვილი	
	ასოციაციის წევრებისა და არაწევრი იურისტებისათვის ფასიანი ტრენინგების მომსახურებათა მიწოდება	ჩატარებული ღონისძიებები	01/2021-დან ასოციაციის რესურსით	ქეთევან თურაზაშვილი	
1.3.2. ადვოკატებსა და იურიდიული პროფესიის სხვა წარმომადგენლებს შორის კომუნიკაციისა და ინფორმაციის გაზიარების ხელშეწყობა	ბენჩ-ბარის ფორმატის ინსტიტუციონალიზაცია	დაინტერესებულ მხარეთა შორის გაფორმებული შეთანხმება	30/06/2020 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	ქეთევან თურაზაშვილი	
	ბენჩ-ბარის ფორმატის ღონისძიებათა ორგანიზება	ჩატარებული ღონისძიებები	ყოველწლიურად (მინიმუმ 3) საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	ქეთევან თურაზაშვილი	
	ასოციაციის ახალ სათაო ოფისში საკონფერენცო და შეხვედრების ფიზიკური სივრცის მოწყობა	ინფრასტრუქტურულად გამართული ფიზიკური სივრცე	30/06/2021 ასოციაციის რესურსით	სალომე ტყემელაშვილი	
	საინფორმაციო-სადისკუსიო ფიზიკურ სივრცეში აქტუალურ თემატიკაზე პერიოდული	შეხვედრების შესახებ ინფორმაცია	2021-2022 (წელისადმი)	ქეთევან თურაზაშვილი სალომე ტყემელაშვილი თამთა დევდარიანი	

	შეხვედრებისა და დისკუსიების ორგანიზება		მინიმუმ 3 შეხვედრა)	თამარ ხუბულური	
	ადვოკატებისათვის სამუშაო სივრცის (co-working space) მომსახურების კონცეფციისა და შესაბამისი პროცედურების შემუშავება და დამტკიცება	კონცეფციისა და პროცედურების დოკუმენტი; აღმასრულებელი საბჭოს გადაწყვეტილება	31/12/2020 ასოციაციის რესურსით შესაძლოა საჭირო გახდეს ექსპერტული მხარდაჭერა	სალომე ტყემელაშვილი	
	სამუშაო სივრცის მომსახურების მიწოდება ასოციაციის წევრებისათვის	ინფრასტრუქტურულად გამართული ფიზიკური სივრცე	2021-2022	სალომე ტყემელაშვილი	
1.3.3.	ადვოკატთა online სადისკუსიო სივრცის შექმნა	ასოციაციის პორტალზე ადვოკატთა online სადისკუსიო ფორუმის შექმნა	შესაბამისი ვებ-ინფრასტრუქტურა	30/09/2020 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	სალომე ტყემელაშვილი
1.3.4.	მოწყვლადი ჯგუფებისათვის პრობონო მომსახურებათა შემდგომი განვითარება	ასოციაციის არსებული პრობონო აქტივობების ანალიზი და შესაძლებლობების შეფასება	შეფასების და რეკომენდაციების დოკუმენტი	30/06/2019 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	სალომე ტყემელაშვილი
	ადვოკატთა ასოციაციის პრობონო საქმიანობასთან დაკავშირებით საერთაშორისო პრაქტიკის გაცნობა	სასწავლო ვიზიტები	31/12/2019 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	სალომე ტყემელაშვილი თამთა დევდარიანი	
	ასოციაციის ბაზაზე პრობონო ცენტრის დაარსება	ცენტრის დებულება და აღმასრულებელი საბჭოს გადაწყვეტილება	30/10/2020 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	სალომე ტყემელაშვილი	

	ასოციაციის პრობონო ცენტრის ფუნქციონირებისთვის საჭირო რესურსების მობილიზება	მოპოვებული გრანტების ხელშეკრულებები; ასოციაციის ბიუჯეტში შესაბამისი მუხლი	2020-2022 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	სალომე ტყემელაშვილი	
	ასოციაციის პრობონო ცენტრის პრეზენტაცია და დაინტერესებულ მხარეებთან მემორანდუმის გაფორმება	გამართული ღონისძიება და გაფორმებული მემორანდუმები	30/11/2020 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	სალომე ტყემელაშვილი	
	ასოციაციის პრობონო ცენტრის ფუნქციონირებისთვის საჭირო სოფტის შექმნა	შესაბამისი სოფტი	30/12/2020 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	სალომე ტყემელაშვილი	
	ასოციაციის პრობონო ცენტრის მომსახურებათა შეთავაზება	მომსახურების შესახებ ანგარიშები	2021-დან საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	სალომე ტყემელაშვილი	
1.3.5. იურიდიული კლინიკების განვითარება	პრობონო ცენტრის ბაზაზე იურიდიული კლინიკის შექმნა და კლინიკის დებულების შემუშავება-დამტკიცება	კლინიკის დებულება დამტკიცებული აღმასრულებელი საბჭოს გადაწყვეტილებით	31/12/2020 ასოციაციის რესურსით	სალომე ტყემელაშვილი	
	პრობონო ცენტრის ბაზაზე შექმნილი იურიდიული კლინიკის ადვოკატთა ბაზის შექმნა	პრობონო ადვოკატთა ბაზა	31/12/2020 ასოციაციის რესურსით	სალომე ტყემელაშვილი	

	პრობონო ცენტრის ბაზაზე შექმნილი იურიდიული კლინიკის ფიზიკური სივრცის მოწყობა	ინფრასტრუქტურულად გამართული ფიზიკური სივრცის არსებობა	31/12/2020 ასოციაციის რესურსით და დონორების მხარდაჭერით	სალომე ტყეშელაშვილი	
	ადვოკატთა ეთიკის კლინიკის შემდგომი პოპულარიზაცია	პრომო კლიპები, ბროშურები, შეხვედრები	31/12/2019 ასოციაციის რესურსით და დონორების მხარდაჭერით	თამარ ხუბულური თამთა ცეცხლაძე	
1.3.6. ექსპერტული მომსახურებების განვითარება და მიწოდება დაინტერესებული პირებისთვის	ექსპერტული მომსახურების კონცეფციის შედგენა და დამტკიცება	შესაბამისი კონცეფციის დოკუმენტი	30/06/2021 ასოციაციის რესურსით და დონორების მხარდაჭერით	სალომე ტყეშელაშვილი	
	ექსპერტთა ჯგუფის შექმნა ასოციაციის წევრებისა და გარე ექსპერტების შემადგენლობით	აღმასრულებელი საბჭოს მიერ დამტკიცებული ექსპერტთა სია	30/09/2021 ასოციაციის რესურსით და დონორების მხარდაჭერით	სალომე ტყეშელაშვილი	
	ასოციაციის ექსპერტთა ჯგუფის პოპულარიზაცია და ექსპერტული მომსახურების შესახებ დაინტერესებული მხარეების ცნობიერების ამაღლება	შესაბამისი PR აქტივობები	30/12/2021 ასოციაციის რესურსით და დონორების მხარდაჭერით	სალომე ტყეშელაშვილი თამთა ცეცხლაძე	
	ექსპერტული მომსახურების მიწოდება საერთაშორისო ან/და	განხორციელებული პროექტები/პროგრამები	2022-დან	სალომე ტყეშელაშვილი	

ადგილობრივი პროგრამებისა და პროექტების ფარგლებში

სტრატეგიული მიზანი 2: საადვოკატო საქმიანობის დაუბრკოლებლად განხორციელებისთვის სათანადო გარემოს შექმნის ხელშეწყობა

საოპერაციო ამოცანა 2.1. საადვოკატო საქმიანობის მარეგულირებელი საკანონმდებლო ჩარჩოს შემდგომი სრულყოფა

მონიტორინგის ინდიკატორები:

- საადვოკატო პრაქტიკის მარეგულირებელი საკანონმდებლო ჩარჩოს სრულყოფის მიზნით ასოციაციის მიერ შემუშავებული საკანონმდებლო ინიციატივების რაოდენობა
- ასოციაციის შიდა უწყებრივი აქტების ერთმანეთთან და საადვოკატო საქმიანობის მარეგულირებელ კანონმდებლობასთან შესაბამისობაში მოყვანა 2020 წლის 1-ლი ნახევრის მდგომარეობით

<p>2.1.1. საადვოკატო საქმიანობასთან დაკავშირებული საჭირო საკანონმდებლო ინიციატივების გამოვლენა და ცვლილებების ადვოკატირება</p>	<p>საადვოკატო საქმიანობასთან დაკავშირებული საკანონმდებლო ჩარჩოს ანალიზისა და წევრებთან კომუნიკაციის საფუძველზე საჭირო საკანონმდებლო ცვლილებების გამოვლენა</p>	<p>ანალიზის და გამოვლენილი საჭიროებების დოკუმენტი</p>	<p>30/03/2020</p> <p>ასოციაციის რესურსით და დონორების მხარდაჭერით</p>	<p>სალომე ტყემელაშვილი</p>	
	<p>საადვოკატო საქმიანობასთან დაკავშირებული საკანონმდებლო ცვლილებების პაკეტის მომზადება</p>	<p>საკანონმდებლო ცვლილებების პაკეტი</p>	<p>30/03/2020</p> <p>ასოციაციის რესურსით და საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას</p>	<p>სალომე ტყემელაშვილი</p>	
	<p>დაინტერესებული მონაწილეობით შეხვედრების ორგანიზება და საკანონმდებლო პაკეტის</p>	<p>შესაბამისი შეხვედრები და პაკეტის პარლამენტში ინიცირება</p>	<p>31/12/2019</p> <p>ასოციაციის რესურსით და</p>	<p>სალომე ტყემელაშვილი</p>	

	პარლამენტში ინიცირების ხელშეწყობა		დონორების მხარდაჭერით		
2.1.2. ასოციაციის შიდა უწყებრივი აქტების ერთმანეთთან და საადვოკატო საქმიანობის მარეგულირებელ ჩარჩოსთან შესაბამისობაში მოყვანა	ერთმანეთთან და მოქმედ საკანონმდებლო ჩარჩოსთან მიმართებაში ასოციაციის შიდა უწყებრივი აქტების შესაბამისობის შეფასება და არსებული კოლიზიების გამოვლენა	შეფასების და არსებული კოლიზიების დოკუმენტი	30/09/2019 ასოციაციის რესურსით და დონორების მხარდაჭერით (ექსპერტული მხარდაჭერა)	სალომე ტყემელაშვილი	
	შეფასების შედეგების გათვალისწინებით ასოციაციის უწყებრივი აქტების ერთმანეთთან შესაბამისობაში მოყვანა	ცვლილებების პროექტი	30/05/2020 ასოციაციის რესურსით და დონორების მხარდაჭერით (ექსპერტული მხარდაჭერა)	სალომე ტყემელაშვილი	
	ასოციაციის უწყებრივ აქტებში ცვლილებებისა და დამატებების პროექტების დამტკიცება	საერთო კრების გადაწყვეტილება	31/10/2020 ასოციაციის რესურსით	სალომე ტყემელაშვილი	

საოპერაციო ამოცანა 2.2. მართლმსაჯულების სისტემის რეფორმირებასა და კანონის უზენაესობის პრინციპის განმტკიცებასთან დაკავშირებულ კანონშემოქმედებით პროცესებში ასოციაციის ქმედითი ჩართულობის უზრუნველყოფა

მონიტორინგის ინდიკატორები:

- მართლმსაჯულების სისტემის რეფორმისა და კანონის უზენაესობის პრინციპის განმტკიცების მიზნით ყოველწლიურად არანაკლებ 5 საკანონმდებლო აქტის შემუშავებაში მონაწილეობის მიღება
- ასოციაციის საპარლამენტო მდივანი 2020 წლის მდგომარეობით

2.2.1. ასოციაციის საპარლამენტო მდივნის განწესება	ასოციაციის საპარლამენტო მდივნის შერჩევა და დანიშვნა	შრომითი ხელშეკრულება	30/06/2020 ასოციაციის რესურსით	სალომე ტყეშელაშვილი	
	ასოციაციის საპარლამენტო მდივნის საქმიანობის რეგლამენტირება შესაბამისი საოპერაციო პროცედურების შემუშავებითა და დამტკიცებით	სამუშაო აღწერილობა	30/04/2020 ასოციაციის რესურსით	სალომე ტყეშელაშვილი	
2.2.2. ასოციაციის წევრებთან სწრაფი და ეფექტიანი კომუნიკაციის მექანიზმების განვითარება	საჭირო საკანონმდებლო ინიციატივების იდენტიფიცირებისა და განხილვისათვის საჭირო ელექტრონული ფორმატის შექმნა და ადმინისტრირება	ვებზე ინტეგრირებული შესაბამისი სოფტი	01/01/2021-დან საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	სალომე ტყეშელაშვილი თამთა დევდარიანი	
2.2.3. ასოციაციის მმართველი ორგანოების წევრებისა და აღმასრულებელი აპარატის თანამშრომლების მომზადება საჯარო პოლიტიკის დოკუმენტების შედგენასა და ადვოკატირებაში	ტრენინგების ორგანიზება ასოციაციის მმართველი ორგანოების წევრების, აღმასრულებელი აპარატის თანამშრომლების და კომიტეტების თავმჯდომარეებისათვის პოლიტიკის დოკუმენტების შედგენასა და ადვოკატირებაში	ჩატარებული ტრენინგების შესახებ ინფორმაცია	30/09/2020 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	სალომე ტყეშელაშვილი	
	შერჩეული კონსულტანტის/ტრენერის მიერ ტრენინგის-შემდგომი კონსულტაციების გაწევა ასოციაციის წევრებისა და აპარატის თანამშრომლებისათვის საჯარო პოლიტიკის ხარისხიანი დოკუმენტების შედგენაში	კონსულტირების საფუძველზე შემუშავებული დოკუმენტები	2020 -2021 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	სალომე ტყეშელაშვილი	

საოპერაციო ამოცანა 2.3. ადვოკატთა უფლებებისა და ინტერესების ეფექტიანად დაცვა¹

მონიტორინგის ინდიკატორები:

¹ საოპერაციო ამოცანის განხორციელება დამოკიდებულია ასოციაციის მიმართვიანობის საფუძველზე შესაბამისი სახელმწიფო უწყებების მიერ განხორციელებულ რეაგირებაზე (მაგალითად: საქართველოს პროკურატურა, შსს), რაც ცდება ასოციაციის კომპეტენციის ფარგლებს.

• საადვოკატო საქმიანობაში არალეგიტიმური ხელშეშლის დაფიქსირებული შემთხვევების რაოდენობა და ასოციაციის დროული და სათანადო რეაგირების ანალიზი

2.4.1. ადვოკატთა უფლებების დარღვევის ფაქტებზე რეაგირების სისტემის შემდგომი სრულყოფა	ადვოკატთა უფლებების დარღვევის ფაქტებზე რეაგირების სისტემის შეფასება და შესაბამისი რეკომენდაციების მომზადება	შეფასების და რეკომენდაციების დოკუმენტი	30/06/2020 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	სალომე ტყემელაშვილი თამთა დევდარიანი	
	შეფასების გათვალისწინებით ადვოკატთა უფლებების დარღვევის ფაქტებზე რეაგირების სისტემის შემდგომი სრულყოფა	აღმასრულებელი საბჭოს გადაწყვეტილება	30/07/2020 ასოციაციის რესურსით	სალომე ტყემელაშვილი თამთა დევდარიანი	
	შესაბამის უწყებებთან რეაგირების მექანიზმის შექმნა	სახელმწიფო ეფექტური მეხორანდუმები/შეთანხმებები	30/07/2020 ასოციაციის რესურსით	სალომე ტყემელაშვილი	
	სრულყოფილი შესაბამისად ადვოკატთა უფლებების დარღვევის ფაქტებზე სათანადოდ რეაგირება და უფლებათა დარღვევის შემდგომი პრევენცია შესაბამისი ნორმატიული აქტების მომზადებითა და ადვოკატირებით	რეაგირების შესახებ ანგარიშები	01/08/2020-დან ასოციაციის რესურსით	სალომე ტყემელაშვილი თამთა დევდარიანი	
2.4.2. ადვოკატთა წვდომის უზრუნველყოფა მართლმსაჯულების სისტემაში დანერგილ ინფორმაციულ პლატფორმებზე	უფლებამოსილ სახელმწიფო ორგანოებთან მართლმსაჯულების სისტემაში დანერგილ ინფორმაციულ პლატფორმებზე ადვოკატთა წვდომის საკითხების განხილვა და ინტეგრაციის საჭიროებათა გამოვლენა	საჭიროებების დოკუმენტი	31/12/2021 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	სალომე ტყემელაშვილი	
	ინფორმაციულ პლატფორმებზე ადვოკატთა წვდომის უზრუნველსაყოფად შესაბამისი ტექნიკური დავალების მომზადებაში მონაწილეობის	ტექნიკური დავალებების დოკუმენტები	31/12/2021 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	სალომე ტყემელაშვილი	

	მიღება (შენიშვნა: იმ შემთხვევაში თუ ინტეგრაციის ტექნიკური შესაძლებლობა არსებობს)				
	ინფორმაციულ პლატფორმებზე ადვოკატთა წვდომის უზრუნველყოფა, სისტემის ტესტირება და შემდგომი დახვეწა	პლატფორმებზე ადვოკატების წვდომის დამადასტურებელი ინფორმაცია	2022 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	სალომე ტყემელაშვილი	

სტრატეგიული მიზანი 3: ადვოკატთა კორპუსისა და საზოგადოების ინტერესების ეფექტიანად დაცვა ადვოკატთა პროფესიული ეთიკის პრინციპებისა და სტანდარტების განხორციელებით

საოპერაციო ამოცანა 3.1. არსებულ კონტექსტთან ადვოკატთა პროფესიული ეთიკის სტანდარტების შესაბამისობის უზრუნველყოფა

მონიტორინგის ინდიკატორები:

- ექსპერტის შეფასება ადვოკატთა პროფესიული ეთიკის პრინციპებისა და პროცედურების შესაბამისობის შესახებ საერთაშორისო სტანდარტებისა გათვალისწინებით

3.1.1. პროფესიული ეთიკის კოდექსით დადგენილი პრინციპებისა და სტანდარტების განახლება და დისციპლინური წარმოების პროცედურების დახვეწა	პროფესიული ეთიკის კოდექსით დადგენილი პრინციპებისა და სტანდარტების გადასინჯვა, საერთაშორისო პრაქტიკის კვლევა და მათი განახლების თაობაზე შესაბამისი რეკომენდაციების მომზადება	კვლევისა და რეკომენდაციების დოკუმენტი	31/10/2020 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	თამარ ხუბულური	
	ადვოკატთა პროფესიული ეთიკის განახლების თაობაზე შემუშავებული რეკომენდაციების საჯარო განხილვა	საჯარო შეხვედრის შესახებ ინფორმაცია	31/11/2020 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	თამარ ხუბულური	
	საჭიროების შემთხვევაში, ნორმატიული აქტების პროექტების მომზადება, რომლითაც განისაზღვრება ადვოკატთა პროფესიული ეთიკის	ცვლილებების პროექტი	31/11/2020 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	თამარ ხუბულური	

	განახლებული პრინციპები და სტანდარტები				
	საჭიროების შემთხვევაში ეთიკის კოდექსში ცვლილებების განხორციელება	საერთო კრების გადაწყვეტილება	31/12/2020 ასოციაციის რესურსით	თამარ ხუბულური	
	ეთიკის კომისიის დისციპლინური წარმოების დებულების გადასინჯვა და საჭიროების შემთხვევაში შესაბამისი რეკომენდაციების მომზადება	ანალიზის დოკუმენტი და რეკომენდაციების პაკეტი	30/06/2020 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	თამარ ხუბულური	
	საჭიროების შემთხვევაში დისციპლინურ დებულებაში ცვლილებების განხორციელება	საერთო კრების გადაწყვეტილება	31.12.2020	თამარ ხუბულური	
3.1.2. პროფესიული ეთიკის კოდექსით დადგენილი პრინციპებისა და სტანდარტების შესახებ ადვოკატთა კორპუსისა და დაინტერესებული მხარეების ცნობიერების ამაღლება	შესაბამისი საკომუნიკაციო კამპანიების ფარგლებში ადვოკატთა და დაინტერესებულ მხარეთა ცნობიერების ამაღლება ადვოკატთა პროფესიული ეთიკის განახლებული ან/და ახალი პრინციპებისა და სტანდარტების შესახებ	საინფორმაციო შეხვედრების შესახებ ინფორმაცია	2020-2021 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	თამარ ხუბულური	
საოპერაციო ამოცანა 3.2. ეთიკის კომისიის საქმიანობის შემდგომი სრულყოფა ასოციაციის წევრების მიერ პროფესიული ეთიკის პრინციპების დაცვის უზრუნველსაყოფად					
<p>მონიტორინგის ინდიკატორები:</p> <ul style="list-style-type: none"> ეთიკის კომისიის საქმიანობით ასოციაციის წევრთა კმაყოფილების მაჩვენებელი² 					
3.2.1. ეთიკის კომისიის პრაქტიკის ხელმისაწვდომობის უზრუნველყოფა	ეთიკის კომისიის პრაქტიკის განზოგადების მოკლე კვარტალური მიმოხილვის	პრაქტიკის მიმოხილვის ამსახველი დოკუმენტი	2020-დან კვარტალურად	თამარ ხუბულური	

² ეთიკის კომისიის შემადგენლობის განახლებიდან ყოველ 2 წელიწადში ერთხელ

	მომზადება და მიწოდება წევრებისათვის	(ელექტრონული ან/და ბეჭდური)	საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას		
	ეთიკის კომისიის რჩეულ გადაწყვეტილებათა კრებულის გამოცემა	გადაწყვეტილებათა კრებული	31/12/2019 და 31/12/2022 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	თამარ ხუბულური	
	სამაგიდე წიგნის მომზადება-გამოცემა ეთიკის კომისიის წევრებისათვის	სამაგიდე წიგნი	30/06/2020 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	თამარ ხუბულური	
	ერთგვაროვანი პრაქტიკის სახელმძღვანელო დოკუმენტის შემუშავება-გამოცემა	ერთგვაროვანი პრაქტიკის ამსახველი დოკუმენტი/კრებული	30/06/2020 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	თამარ ხუბულური	
3.2.2. პროფესიული ეთიკის საკითხებზე ასოციაციის წევრებისათვის რეკომენდაციების მიწოდების სისტემის სრულყოფა	პროფესიული ეთიკის საკითხებზე ასოციაციის წევრებისათვის რეკომენდაციების მიწოდების სისტემის სიღრმისეული შეფასება და საჭიროების შემთხვევაში, გაუმჯობესება	შეფასების დოკუმენტი და რეკომენდაციების პაკეტი	30/06/2020 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	თამარ ხუბულური	
	მონაცემთა დამუშავებითა და ანალიზით საკითხთა იმ წრის გამოკვეთა, რომლებზეც ასოციაციის ეთიკის კომისიას ყველაზე ხშირად უწევს რეკომენდაციების გაცემა	შესაბამისი ანალიზის დოკუმენტი	30/06/2020 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	თამარ ხუბულური	

	პროფესიული ეთიკის ყველაზე მნიშვნელოვან საკითხებზე ასოციაციის სტანდარტული რეკომენდაციების პაკეტის მომზადება და გამოქვეყნება	ყველაზე ხშირად მოთხოვნილი რეკომენდაციების პაკეტი	30/09/2020 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	თამარ ხუბულური	
--	--	--	---	----------------	--

საოპერაციო ამოცანა 3.3: ასოციაციის ეთიკის კომისიის ორგანიზაციული შესაძლებლობების გაძლიერება

მონიტორინგის ინდიკატორები:

- დანერგილი ელექტრონული საქმისწარმოებისა და აუდიო ოქმის ელექტრონული სისტემა (2022 წელი)

3.3.1. ასოციაციის ეთიკის კომისიის სამუშაო პროცესების ელექტრონიზაცია	ეთიკის კომისიის საქმისწარმოების ეფექტურობის გასაუმჯობესებლად ჩარჩო პროგრამული უზრუნველყოფის დანერგვისათვის ტექნიკური დავალების შემუშავება	ტექნიკური დავალების დოკუმენტი	06/30/2019 ასოციაციის რესურსით	თამარ ხუბულური დავით ფიფია	
	ეთიკის კომისიის საქმისწარმოების პროგრამული უზრუნველყოფის შემუშავება და დანერგვა, თანამშრომლების ტრენინგი და ინსტრუქტაჟი	შესაბამისი სოფტი; განხორციელებული ტრენინგები	30/06/2021 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	თამარ ხუბულური დავით ფიფია	
	ეთიკის კომისიის საქმისწარმოების პროგრამული უზრუნველყოფის ტესტირება და შემდგომი მისადაგება	იდენტიფიცირებული ხარვეზები	30/06/2021-31/12/2021 ასოციაციის რესურსით	თამარ ხუბულური დავით ფიფია	
	ეთიკის კომისიის საქმისწარმოების პროგრამული უზრუნველყოფის სრულმასშტაბიანი დანერგვა	ელექტრონულ საქმის წარმოებაზე გადასვლა	2022-დან ასოციაციის რესურსით	თამარ ხუბულური დავით ფიფია	
3.3.2. ეთიკის კომისიის აპარატის ორგანიზაციული და მატერიალურ-ტექნიკური ზაზის გაძლიერება	კომისიის აპარატის უფროსის დანიშვნა	შრომითი ხელშეკრულება	31/12/2019 ასოციაციის რესურსით	სალომე ტყემელაშვილი	

	კომისიის აპარატის მართვის სამუშაო პროცესებისა და პროცედურების შედგენა	სამუშაო პროცესებისა და პროცედურების დოკუმენტი დამტკიცებული ეთიკის კომისიის მიერ	31/12/2020 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	თამარ ხუბულური	
	ეთიკის კომისიის აუდიო ოქმის ელექტრონული სისტემის დანერგვა	აუდიო ოქმები	30/03/2020 ასოციაციის რესურსით	თამარ ხუბულური დავით ფიფია	

სტრატეგიული მიზანი 4 - ადვოკატთა ასოციაციის და მის წევრთა საზოგადოებრივი იმიჯის გაუმჯობესება

საოპერაციო ამოცანა 4.1. ასოციაციის საქმიანობის შესახებ წევრებისა და დაინტერესებული მხარეების ცნობიერების ამაღლება

მონიტორინგის ინდიკატორები

- დამტკიცებული ასოციაციის საკომუნიკაციო სტრატეგია და სამოქმედო გეგმა
- ასოციაციის საქმიანობის შესახებ ცნობადობის პირველადი შეფასება ადვოკატებში და დაინტერესებულ სუბიექტებში³

4.1.1. ასოციაციის საკომუნიკაციო სტრატეგიისა და სამოქმედო გეგმის შემუშავება	საკომუნიკაციო ჩატარება საკომუნიკაციო შესაფასებლად	აუდიტის ასოციაციის არხების	შეფასების შედეგების დოკუმენტი	30/04/2019 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	სალომე ტყემელაშვილი თამთა ცეცხლაძე	
	ასოციაციის საკომუნიკაციო სტრატეგიის შედგენა		სტრატეგიის დოკუმენტი დამტკიცებული აღმასრულებელი საბჭოს მიერ	30/06/2019 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	სალომე ტყემელაშვილი	
	ასოციაციის სტრატეგიისა და სამოქმედო გეგმის თანმიმდევრული განხორციელება	საკომუნიკაციო თანმიმდევრული	შესრულების ანგარიშები	01/07/2019-დან	სალომე ტყემელაშვილი თორნიკე რაჭმაძე	

³ ფართო საზოგადოება, პროფესიული წრეები

			საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას		
4.1.2. ასოციაციის რებრენდინგი	ასოციაციის კორპორატიული სტილის სახელმძღვანელოს (ბრენდბუქის) შემუშავება	აღმასრულებელი საბჭოს მიერ დამტკიცებული ბრენდბუქი	31/10/2021 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	სალომე ტყემელაშვილი თამთა ცეცხლაძე	
	ასოციაციის ხელმძღვანელი ორგანოების წევრებისა და აპარატის თანამშრომლების ტრენინგი და ინსტრუქტაჟი ბრენდბუქით დადგენილი კორპორატიული სტილის გამოყენებაში	ჩატარებული ტრენინგები	31/11/2021 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	სალომე ტყემელაშვილი თამთა ცეცხლაძე	
	ასოციაციის ბრენდირებული ატრიბუტიკის დამზადება-გავრცელება	ბრენდირებული ატრიბუტიკა	01/01/2022-დან ასოციაციის რესურსით	სალომე ტყემელაშვილი	
4.1.3. ასოციაციის საქმიანობის თაობაზე მომხმარებლების, დაინტერესებული მხარეებისა და ფართო საზოგადოების ოპერატიულად ინფორმირების გაუმჯობესებული პრაქტიკის დანერგვა	ასოციაციის წლიური ანგარიშის განახლებული ფორმატის მომზადება და დამტკიცება	ანგარიშის ფორმა დამტკიცებული აღმასრულებელი საბჭოს მიერ	30/10/2019 ასოციაციის რესურსით	სალომე ტყემელაშვილი თამთა დევდარიანი	
	ასოციაციის წევრთათვის კვარტალური საინფორმაციო ბიულეტენის ფორმატის მომზადება-დამტკიცება და გავრცელების გზების განსაზღვრა	საინფორმაციო ბიულეტენის ფორმა და გავრცელების შესახებ ანგარიშები	01/04/2020-დან ასოციაციის რესურსით	სალომე ტყემელაშვილი თამთა ცეცხლაძე	
	იურიდიულ თემატიკაზე ტრენინგების ორგანიზება მასმედიის წარმომადგენლებისთვის	ჩატარებული ტრენინგები	2020-დან ყოველწლიურად საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	ქეთი თურაზაშვილი თამთა ცეცხლაძე	
	შემეცნებითი და საინფორმაციო შეხვედრები	ჩატარებული შეხვედრები	2020-დან (წელიწადში)	ქეთი თურაზაშვილი სალომე ტყემელაშვილი	

	უფროსკლასელთათვის და უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებების სტუდენტებისთვის		მინიმუმ 3 შეხვედრა) ასოციაციის რესურსით	თამთა დევდარიანი თამთა ცეცხლაძე	
	უნივერსიტეტების დასაქმების ფორუმებში მონაწილეობა	ინფორმაცია ფორუმებში მონაწილეობის შესახებ	2019-დან ყოველწლიურად ასოციაციის რესურსით	ქეთი თურაზაშვილი თამთა ცეცხლაძე	
	მოწყვლადი ჯგუფებისთვის პრობონო პროექტების ინიცირება და განხორციელება	განხორციელებული პრობონო პროექტების ანგარიშები	2019-დან საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	თამთა დევდარიანი	
	ადვოკატის საქმიანობის შესახებ პრომო ვიდეოების მომზადება და განთავსება ასოციაციის საკომუნიკაციო არხებში	საკომუნიკაციო არხებით გავრცელებული პრომო ვიდეოები	2019-დან ასოციაციის რესურსით და დონორის მხარდაჭერით	სალომე ტყემელაშვილი თამთა დევდარიანი თამთა ცეცხლაძე	
	ადვოკატურის 100 წლის იუბილის აღნიშვნის სამოქმედო გეგმის შედგენა და განხორციელება	სამოქმედო გეგმა	2019 ასოციაციის რესურსით და დონორების მხარდაჭერით	სალომე ტყემელაშვილი თამთა დევდარიანი	

საოპერაციო ამოცანა 4.2: ასოციაციის საკომუნიკაციო არხების სრულყოფა

მონიტორინგის ინდიკატორი:

- ასოციაციის ვებ-გვერდის ვიზიტორთა რაოდენობა, ყოველწლიური ზრდა 5%
- ასოციაციის სოციალური მედია არხების მიმდევართა ზრდის ყოველწლიური 5%-იანი მაჩვენებელი
- განახლებული კონცეფციის შესაბამისად გამოცემული ასოციაციის ჟურნალი არანაკლებ წელიწადში ერთხელ

4.2.1. ასოციაციის ვებ-გვერდის გაუმჯობესება	ასოციაციის ახალი ვებ-გვერდის შექმნა, მისი შინაარსობრივი და ფუნქციონალური განვითარება	ახალი ვებ გვერდის ამუშავება	30/03/2019	სალომე ტყემელაშვილი თამთა ცეცხლაძე	
--	--	-----------------------------	------------	---------------------------------------	--

			ასოციაციის რესურსით		
	ასოციაციის ვებ-გვერდის ადაპტირება შშმ პირების საჭიროებებზე	შესაბამისი პროგრამის ინტეგრირება	31/12/2020 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	სალომე ტყემელაშვილი თამთა ცეცხლაძე დავით ფიფია	
	ასოციაციის სოციალური მედია არხების ადმინისტრირების არსებული პრაქტიკის შეფასება და გაუმჯობესება	შეფასების დოკუმენტი და რეკომენდაციები	30/06/2020 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	სალომე ტყემელაშვილი თამთა ცეცხლაძე	
4.2.2. ჟურნალ „ადვოკატის“ რეფორმირება	ჟურნალ „ადვოკატის“ განახლებული კონცეფციის შედგენა	ჟურნალის კონცეფცია	30/04/2019 ასოციაციის რესურსით	სალომე ტყემელაშვილი ეკა ხიმშიაშვილი	
	სარედაქციო საბჭოს დებულების დამტკიცება	დამტკიცებული დებულება	30/03/2020 ასოციაციის რესურსით	სალომე ტყემელაშვილი ეკა ხიმშიაშვილი	
	სარედაქციო საბჭოს განსაზღვრა და დამტკიცება	სარედაქციო საბჭოს წევრთა სია	30/04/2019 ასოციაციის რესურსით	სალომე ტყემელაშვილი ეკა ხიმშიაშვილი	
	განახლებული კონცეფციის შესაბამისად ჟურნალ „ადვოკატის“ გამოცემა და ელექტრონული ვერსიების მიწოდება ყველა წევრისთვის	ჟურნალის ნომრები	2019 წელს - 2ჯერ 2020-დან კვარტალურად ასოციაციის რესურსით და დონორის მხარდაჭერით	სალომე ტყემელაშვილი ეკა ხიმშიაშვილი	
	ჟურნალის პოპულარიზაცია და გავრცელების (გაყიდვაში ჩაშვების) უზრუნველყოფა	შესაბამის მაღაზიებთან თანამშრომლობის დამადასტურებელი ინფორმაცია	31/10/2020-დან ასოციაციის რესურსით	ეკა ხიმშიაშვილი სალომე ტყემელაშვილი თამთა დევდარიანი თამთა ცეცხლაძე	

სტრატეგიული მიზანი 5: ასოციაციის ორგანიზაციული შესაძლებლობების გაძლიერება

საოპერაციო ამოცანა 5.1. ასოციაციის მართვის სისტემების ეფექტიანობის ამაღლება

მონიტორინგის ინდიკატორები:

- არჩევნები ტარდება განახლებული პროცედურებისა და წესების გამოყენებით ⁴
- Mapping-ის დამტკიცებული დოკუმენტი
- შემუშავებული ადამიანური რესურსების მართვის პოლიტიკის დოკუმენტი
- ინფორმაცია თანამშრომელთათვის ჩატარებული ტრენინგების შესახებ

<p>5.1.1. ასოციაციის მმართველი ორგანოების არჩევის წესისა და პროცედურების შეფასება და გაუმჯობესება</p>	<p>ასოციაციის თავმჯდომარისა და მმართველი ორგანოების საარჩევნო პროცედურებისა და შესაბამისი მარეგულირებელი ბაზის სიღრმისეული შეფასება და შესაბამისი დასკვნებისა და რეკომენდაციების მომზადება</p>	<p>შეფასების დოკუმენტი და რეკომენდაციები</p>	<p>30/10/2020</p> <p>საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას</p>	<p>სალომე ტყემელაშვილი</p>	
	<p>შეფასების შედეგების გათვალისწინებით ასოციაციის თავმჯდომარისა და მმართველი ორგანოების საარჩევნო პროცედურებისა და წესების დახვეწა და შესაბამისი ცვლილებებისა და დამატებების შეტანა საკანონმდებლო და შიდა უწყებრივ აქტებში</p>	<p>განხორციელებული ნორმატიული ცვლილებები</p>	<p>30/12/2020</p> <p>საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას</p>	<p>სალომე ტყემელაშვილი</p>	
<p>5.1.2. ასოციაციის ძირითადი, მართვისა და დამხმარე სამუშაო პროცესებისა და პროცედურების აღწერა და ფორმალიზება</p>	<p>ასოციაციის არსებული სამუშაო პროცესების აღწერა, დოკუმენტირება და ოპტიმიზაცია</p>	<p>აღწერის (mapping) დოკუმენტი</p>	<p>30/10/2021</p> <p>საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას</p>	<p>სალომე ტყემელაშვილი ქეთი თურაზაშვილი თამარ ხუბულური</p>	
	<p>ასოციაციის ოპტიმიზირებული სამუშაო პროცესების სტანდარტული საოპერაციო</p>	<p>განახლებული აღწერის (mapping) დოკუმენტის დამტკიცება</p>	<p>30/11/2021</p>	<p>სალომე ტყემელაშვილი ქეთი თურაზაშვილი თამარ ხუბულური</p>	

⁴ 2021 წლის ასოციაციის თავმჯდომარისა და მმართველი ორგანოების არჩევნები

	პროცედურების შედგენა და დამტკიცება	აღმასრულებელი საბჭოს მიერ	საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას		
5.1.3. ასოციაციის ადამიანური რესურსების მართვის სისტემების სრულყოფა	ასოციაციის ადამიანური რესურსების მართვის პოლიტიკისა და ინსტრუმენტების შემუშავება	ადამიანური რესურსების მართვის პოლიტიკის დოკუმენტი	31/12/2020 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	სალომე ტყემელაშვილი	
	ასოციაციის ადამიანური რესურსების მართვის პოლიტიკისა და ინსტრუმენტების დანერგვა და თანამშრომელთა ტრენინგი/ინსტრუქტაჟი	ჩატარებული ტრენინგები	31/12/2020 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	სალომე ტყემელაშვილი	
5.1.4 ასოციაციის მმართველი ორგანოების და აპარატის თანამშრომელთა შესაძლებლობების გაძლიერება	ასოციაციის მმართველი ორგანოების და აპარატის თანამშრომელთა ტრენინგ საჭიროებათა შეფასების განხორციელება	საჭიროებების დოკუმენტი დოკუმენტი	30/03/2020	სალომე ტყემელაშვილი	
	გამოვლენილი საჭიროებების დასაკმაყოფილებლად, ტრენინგების დაგეგმვა და მიწოდება მმართველი ორგანოების წევრებისა და აპარატის თანამშრომლებისათვის	განხორციელებული ტრენინგების შესახებ ინფორმაცია	2020-2021 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	სალომე ტყემელაშვილი	
საოპერაციო ამოცანა 5.2. ასოციაციის წევრების გააქტიურება და ჩართვა ასოციაციის საქმიანობაში					
<p>მონიტორინგის ინდიკატორები:</p> <ul style="list-style-type: none"> • პორტალით მოსარგებლე წევრთა რაოდენობის ყოველწლიური 2%-იანი ზრდა, საწყისი ნიშნული განისაზღვრება 2020 წელს • ექსპლუატაციაში შესული ასოციაციის ახალი ცენტრალური ოფისი ⁵ • განახლებული წევრთა ერთიანი ელექტრონული ბაზა 					
5.2.2. ასოციაციის წევრთა პორტალის შექმნა	პორტალის ტექნიკური დოკუმენტის შედგენა	ტექნიკური დოკუმენტი	30/06/2019 ასოციაციის რესურსით	სალომე ტყემელაშვილი ქეთი თურაზაშვილი თამარ ხუბულური დავით ფიფია	

⁵ 2021-2022 წელი

	შერჩეული მომწოდებლის მიერ ასოციაციის წევრთა პორტალის შემუშავება	შესაბამისი სოფტი	ტრენინგების ნაწილში - 31/12/2019; ეთიკის და ადმინისტრაციის ნაწილში - 31/12/2020 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	სალომე ტყეშელაშვილი დავით ფიფია	
	ასოციაციის აპარატის თანამშრომლების ტრენინგი და ინსტრუქტაჟი ასოციაციის წევრთა პორტალის სათანადოდ გამოყენებაში	ჩატარებული ტრენინგები	ტრენინგების ნაწილში - 31/12/2019; ეთიკის და ადმინისტრაციის ნაწილში - 2020-2021 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	სალომე ტყეშელაშვილი ქეთი თურაზაშვილი დავით ფიფია	
	ასოციაციის წევრების ტრენინგი და ინსტრუქტაჟი ასოციაციის წევრთა პორტალის სათანადოდ გამოყენებაში	ჩატარებული ტრენინგები	ტრენინგების ნაწილში - 30/03/2020; ეთიკის და ადმინისტრაციის ნაწილში - 30/12/2021 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	ქეთი თურაზაშვილი დავით ფიფია	
	ასოციაციის წევრთა პორტალის ტესტირება და შემდგომი დახვეწა	ტესტირების ანგარიში	ტრენინგების ნაწილში - 2020;	ქეთი თურაზაშვილი თამარ ხუბულური დავით ფიფია	

			ეთიკის და ადმინისტრაციის ნაწილში - 2021		
	ასოციაციის წევრთა პორტალის სრულმასშტაბიანი დანერგვა	სოფტის სრულად ჩაშვების შესახებ აღმასრულებელი საბჭოს გადაწყვეტილება	2021-დან ასოციაციის რესურსით	სალომე ტყემელაშვილი ქეთი თურაზაშვილი თამარ ხუბულური დავით ფიფია	
5.2.3. ასოციაციის წევრთა და იურიდიული ფირმების/ბიუროების რეესტრის განახლება	ასოციაციის წევრთა ბაზის განახლება და ინფორმაციის დაზუსტება	განახლებული რეესტრი/ბაზა	30/06/2019 ასოციაციის რესურსით	სალომე ტყემელაშვილი რამაზ ცინცაძე	
	ბიუროების რეესტრის განახლება და ინფორმაციის დაზუსტება	განახლებული რეესტრი/ბაზა	30/10/2020 ასოციაციის რესურსით	სალომე ტყემელაშვილი	
	ასოციაციის წევრთა და ბიუროების ელექტრონული რეესტრის შექმნა	შესაბამისი სოფტი	30/06/2021 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	სალომე ტყემელაშვილი დავით ფიფია	
	ასოციაციის წევრთა და იურიდიული ბიუროების ძებნადი მონაცემთა ბაზის შექმნა ვებზე	ასოციაციის ვებგვერდის შესაბამისი ფუნქციონალი	30/06/2019 ასოციაციის რესურსით	სალომე ტყემელაშვილი დავით ფიფია	
5.2.4. ასოციაციის დარგობრივი კომიტეტების საქმიანობის სრულყოფა	დარგობრივი კომიტეტების საქმიანობის სიღრმისეული შეფასება და რეკომენდაციების მომზადება	შეფასების და რეკომენდაციების დოკუმენტი	30/09/2020 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	სალომე ტყემელაშვილი თამთა დევდარიანი	
	შეფასების საფუძველზე, დარგობრივი კომიტეტების საქმიანობის წესების სრულყოფა, მათი დაკომპლექტებისა და	კომიტეტების დებულებებში ასახული ცვლილებები	31/12/2020	სალომე ტყემელაშვილი თამთა დევდარიანი	

	საქმიანობის წესების გაუმჯობესება და ანგარიშგების მოთხოვნებისა და წესების დადგენა		ასოციაციის რესურსით		
5.2.5. ასოციაციის ცენტრალური ოფისის ინფრასტრუქტურული განვითარება და მორგება წევრთა საჭიროებებზე	ინფრასტრუქტურული განვითარებისთვის საჭირო მიწის ფართის მოძიება	მიწის საკუთრების დამადასტურებელი დოკუმენტი	2019 საჭიროებს დონორის მხარდაჭერას	სალომე ტყემელაშვილი	
	ახალი საოფისე ფართის კონცეფციის დამუშავება	კონცეფციის დოკუმენტი	2019 ასოციაციის რესურსით	სალომე ტყემელაშვილი	
	ახალი საოფისე ფართის აშენება	ფიზიკური ინფრასტრუქტურა	2020 ასოციაციის რესურსით და დონორის მხარდაჭერით	სალომე ტყემელაშვილი	
	ახალი საოფისე ფართის მოწყობა	მოწყობილი და ინფრასტრუქტურულად გამართული საოფისე ფართი	30/06/2021 ასოციაციის რესურსით და დონორის მხარდაჭერით	სალომე ტყემელაშვილი	
	ახალი საოფისე ფართის შესაბამისად საშტატო ნუსხის გადახედვა-განახლება	განახლებული საშტატო ნუსხა	30/06/2021 ასოციაციის რესურსით	სალომე ტყემელაშვილი	
საოპერაციო ამოცანა 5.3. საერთაშორისო თანამშრომლობის შემდგომი განვითარება					
<p>მონიტორინგის ინდიკატორები:</p> <ul style="list-style-type: none"> ინფორმაცია საერთაშორისო თანამშრომლობის, პროექტებისა და განხორციელებული აქტივობების შესახებ. 					
	არსებულ პარტნიორ დონორ ორგანიზაციებთან	განხორციელებული პროექტები/აქტივობები	2019-2022	სალომე ტყემელაშვილი	

5.3.1. თანამშრომლობის გაღრმავება დონორებსა და საერთაშორისო პარტნიორებთან	თანამშრომლობის გაღრმავება და ახალი პროექტების/აქტივობების ინიცირება				
	ახალი პარტნიორი დონორი ორგანიზაციების მოძიება და თანამშრომლობის დაწყება	თანამშრომლობის დაწყების შესახებ ინფორმაცია/განხორციელებული პროექტების/აქტივობების შესახებ ინფორმაცია	2019-2022	სალომე ტყეშელაშვილი	
	დონორთა საკოორდინაციო შეხვედრების ორგანიზება	ჩატარებული საკოორდინაციო შეხვედრა	2020-2022	სალომე ტყეშელაშვილი	
	საერთაშორისო ორგანიზაციებთან თანამშრომლობის გაღრმავება	თანამშრომლობის შესახებ ინფორმაცია	2019-2022	სალომე ტყეშელაშვილი	
	ყოველწლიური საერთაშორისო კონფერენციის ორგანიზება	კონფერენციის ანგარიში	2019-2022	სალომე ტყეშელაშვილი	

საოპერაციო ამოცანა 5.4. სტრატეგიული სამოქმედო გეგმის ეფექტიანი მონიტორინგის განხორციელება

მონიტორინგის ინდიკატორები:

- მონიტორინგის წესის შესახებ თავმჯდომარის ბრძანება

5.4.1. სამოქმედო გეგმის მონიტორინგის მექანიზმის დანერგვა	მონიტორინგისა და შეფასების წესისა და პროცედურების პროცედურების შემუშავება და დამტკიცდება	აღმასრულებელი საბჭოს მიერ დამტკიცებული შესაბამისი დოკუმენტი	30/05/2019 ასოციაციის რესურსით	სალომე ტყეშელაშვილი	
---	--	---	---------------------------------------	---------------------	--